

MARTIJN LEM



Geboren : 29 maart 1972, Abcoude
Woonplaats. : Amsterdam
Mobiel : 06-22642468
E-mail : info@martijnlem.nl
Internet : www.martijnlem.nl



PROFIEL

Als Manager Control/Senior Business & IT Controller heb ik ruim 15 jaar ervaring op strategisch en operationeel niveau in complexe en veranderende omgevingen. Ik heb veel kennis van het optimaliseren van een bedrijfsvoering, het herschikken van taken of het implementeren van veranderingen op zowel divisie als corporate niveau. Daarnaast ken ik de dynamiek binnen een directieteam, tussen centrale functies en decentrale onderdelen en ben ik in staat om tot gedragen resultaten en oplossingen te komen. Ik heb ervaring met het implementeren van Planning & Control instrumenten en pakketten, alsmede het aansturen & coachen van teams.

ANDEREN ZEGGEN OVER MIJ

- Een echte teamspeler die orde in de chaos schept en de verbinding met en tussen anderen zoekt om tot optimale resultaten te komen.
- Een enthousiaste, pragmatisch en mensgerichte leidinggevende die anderen ruimte geeft en hen aanmoedigt om het beste uit zichzelf te halen.
- Een snelle en creatieve denker, analytisch sterk, leergierig, hands-on, houdt van humor op zijn tijd.

WERKERVARING (Interim)

11/2015 – heden **Eigenaar Lem Financieel Management & Coaching B.V.**

03/2019 – 11/2019 **Head of Finance & Control Global IM,** **AkzoNobel**

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Borgen kennis vertrekkende manager, invullen vacatures en inwerken nieuwe mensen (team op orde)
- Inrichten van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden in het team en tussen team en stakeholders.
- Verbeteren betrouwbaarheid planning & forecasting, inclusief goede modellering.
- Verbeteren inzichten en performance rapportages voor Global IM (Information Management/IT).
- Business partner voor Finance binnen het directieteam van IM.

06/2018 – 12/2018 **Head of Supplier Management,** **Aegon CC**
Expense Accounting & Control (a.i)

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Aansturen team verantwoordelijk voor kostenadministratie, Business control en Inkoop, o.a.;
- Bewaken van kostenontwikkeling Aegon Corporate Center; o.a. opstellen van kwartaalrapportages, coördineren budget- en forecast inclusief beoordelen van input managers.
- Implementatie van “self billing” (P2P- module) voor externen binnen Aegon Corporate Center.
- Uitvoeren afdeling-specifieke SOX-controles incl. afstemming met externe accountant.

11/2017 – 06/2018 **Sr Cost Controller (a.i)** **Scildon**

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Allocatie kosten naar producten beoordeeld op juistheid/volledigheid, oordeel afgestemd met Directie.
- Advies geschreven ter verbetering van de kostenallocatie (m.n. relatie & inzicht in de “kostendrivers”).
- Aangepast allocatiemodel opgezet (prototype in Excel) en getest na bouw door ICT in Access.
- Diverse trendanalyses en scenario’s opgesteld en in presentatie of memo verwerkt (o.a. in kader ORSA).
- Diverse informatievragen DNB en aandeelhouder inzake meerjarenplan en allocatiemodel afgehandeld.

WERKERVARING (in vaste dienst)

03/2016 – 07/2017 **Sr Business Controller IT (a.i.)/
Teamleider Business Control Operatie (a.i)** **Aegon NL**

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Business Control IT en overall Cost Management Aegon NL, rapportierend aan CFO, lid directieteam IT.
- Opzetten en implementeren van nieuwe rapportages en (her)inrichten activity based costing model IT.
- Verminderen complexiteit en terugdringen doorlooptijd rapportages o.a. door toepassen “lean principes” (inzicht in keten, weglaten stappen, aanscherpen planning en verantwoordelijkheden).
- Verbeteren onderlinge communicatie binnen team (o.a. introductie weekstart, risicoanalyse)
- Verzorgen van de maandelijkse management rapportages aan directie IT en Directie Aegon NL.
- Coördineren en opstellen meerjarenplan en jaarbudget IT-divisie Aegon NL.

04/2010 – 11/2015 **Manager Finance & Control IT** **SNS REAAL Groep/VIVAT**

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Inrichten, aanpassen en onderhouden van Financial & Business Control van de IT & Change organisatie (incl. Planning, budgetting, rapportage en business casemanagement IT)
- Activity Based Costing model voor IT inclusief inrichten kostenallocatieproces tussen IT en BU's.
- Gecontroleerde financiële omgeving zonder openstaande audit punten (na centralisatie).
- Financiële decentralisatie IT-organisatie als onderdeel van de herstructurering van SNS Reaal (zowel balansplitsing IT als begeleiden OR-adviestraject team).
- Groepsbrede omslag naar “Het Nieuwe Werken” binnen Group Finance geïmplementeerd, inclusief doorvoeren van “lean” werkwijze (o.a. weekstarts, kritisch kijken naar processtappen, etc.).
- Proces rond financiële informatie IT in Merger & Acquisition trajecten aangestuurd en “in control”.
- Rapportierend aan CFO, lid directieteam BIS IT, aansturen 8-12 medewerkers,

01/2009 – 04/2010 **Manager Controlling** **Zwitserleven**
(Onderdeel SNS REAAL Groep)

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Cost management en performance management Zwitserleven, incl. integratie binnen SNS Reaal.
- Implementatie Activity Based Costing model en verbeteren cost management.
- Maandelijkse resultaatbepaling en managementrapportages verzekeraar
- Overhead waardeanalyse Finance functie opgeleverd inclusief besparingsplan voor SNS Reaal Groep
- Aansturen team 6 medewerkers

09/2006 – 01/2009 **Manager Planning & Control** **Delta Lloyd Verzekeringen**
(Onderdeel Delta Lloyd Groep)

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Aansturen team 6-8 fte, procesoptimalisatie en herinrichting Holding Control Delta Lloyd
- Reductie doorlooptijd management rapportages met 50%.
- Project control geïntroduceerd (verbeterde monitoring/besluitvorming over projecten).
- Advies tot 25% kostenbesparing Finance binnen de divisie gecoördineerd en opgeleverd.
- Reductie aantal fte afdeling met 25%.

04/2003 – 09/2006 **Manager Controlling** **ABN AMRO Verzekeringen**
(Joint venture met Delta Lloyd Groep)

Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:

- Aansturen team 10-15 medewerkers
- Planning & Control cycli opnieuw ingericht, inclusief Activity Based Costing model verzekeraar.
- Contractafspraken tussen Joint Venture partijen vertaald naar management rapportages.
- Nieuwe pakketten voor Planning & Control ingericht inclusief reductie doorlooptijd (fast close).
- Ad interim Actuarium aangestuurd inclusief werving vaste actuarissen & afbouw tijdelijke inhuur.

09/2000 – 04/2003 **Controller** **Ennia Caribe Holding NV**
(Curacao)

09/1996 – 09/2000 **Sr Medewerkers Verslaglegging/
Sr Business Controller (corporate)** **Delta Lloyd Groep**

OPLEIDINGEN

- | | | |
|---------------|----------------------|-------------------------------------|
| • 1998 – 2000 | Post-hbo Controlling | NIVE (HOFAM) Utrecht |
| • 1992 – 1996 | HBO Bedrijfseconomie | HES Amsterdam |
| • 1990 – 1992 | Economie | Vrij Universiteit Amsterdam |
| • 1986 – 1990 | VWO | Pieter Nieuwland College, Amsterdam |

CURSUSSEN & AANVULLENDE INFORMATIE

- * Social Media in Bedrijf, Studio Bicker (2016)
 - * WordPress website maken, Studio Bicker (2015)
 - * Ervaring met Profile Dynamics (toepassing in teams en individueel)
 - * Lean training (yellow belt 2012, blue belt SNS 2013)
 - * Master Classes IT Strategy (SNS Reaal/Nijenrode Universiteit) (2011)
 - * NIBE/SVV, WFT Leven (2009)
 - * Strategic Management Program bij CEDEP (INSEAD), Fontainebleau (2006)
 - * Management Development Training bij De Baak (2002)
 - * Presentatievaardigheden, La Vie Communicatie (1999)
 - * Inleiding Verzekeringsbedrijf, SVV/SEA/NIBE (1998)
- * Vreemde talen: Engels vloeiend, Duits goed, Frans matig, Papiamento voldoende
- * Ruime ervaring met MS Office (o.a. expert in Excel), Ervaring met WordPress
 - * Ervaring met selectie & implementatie ABC tooling (o.a. SAS ABM, Access)

INTERESSES

- * Sport: volleybal, trainer/coach senioren & aspiranten, lid Technische commissie
- * Fotografie en video editing.
- * Lid netwerk Common Sense Committed Financials