

## MARTIJN LEM



Geboren : 29 maart 1972, Abcoude  
Woonplaats. : Amsterdam  
Mobiel : 06-22642468  
E-mail : [info@martijnlem.nl](mailto:info@martijnlem.nl)  
Internet : [www.martijnlem.nl](http://www.martijnlem.nl)



## PROFIEL

Als Senior Business Controller, Manager Planning & Control heb ik ruim 15 jaar ervaring op strategisch en operationeel niveau in complexe en veranderende omgevingen. Ik heb veel kennis van het optimaliseren van een bedrijfsvoering, het herschikken van taken of het implementeren van veranderingen op zowel divisie als corporate niveau. Daarnaast ken ik de dynamiek binnen een directieteam, tussen centrale functies en decentrale onderdelen en ben ik in staat om tot gedragen resultaten en oplossingen te komen. Ik heb ervaring met het implementeren van Planning & Control instrumenten en pakketten, alsmede het aansturen & coachen van teams.

## ANDEREN ZEGGEN OVER MIJ

- Een echte teamspeler die verbinding zoekt tussen partijen, oog heeft voor wederzijdse belangen en graag samenwerking creëert op en tussen verschillende niveaus in een organisatie.
- Een enthousiaste collega die vooral hands-on en pragmatisch te werk gaat bij het vinden van oplossingen en het bereiken van resultaten.
- Een snelle en creatieve denker, analytisch sterk, leergierig, houdt van humor op zijn tijd.

## WERKERVARING

**11/2015 – heden**                      **Eigenaar Lem Financieel Management & Coaching B.V.**

**04/2020 – 04/2021**                      **Senior Consultant/project manager**                      **Whayle**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Binnen deze scale up op het gebied van data analytics, de rol van domein expert voor Finance & Control ingevuld;
- Problemen bij klanten geanalyseerd en vertaalt naar data gerelateerde oplossingen en propositities;
- Projectmanagement binnen Whayle geïmplementeerd en toegepast bij diverse klantprojecten.

**03/2019 – 11/2019**                      **Head of Finance & Control Global IM (a.i.)**                      **AkzoNobel**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Aansturen en verbeteren planning & forecasting cyclus, inclusief goede modellering;
- Opstellen en verbeteren performance rapportages voor Global Information Management;
- Opstellen meerjarenplan en challengen business cases IT;
- Business partner voor Finance binnen het directieteam van IM, sparringpartner Corporate Control;
- Inrichten van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden in het team en tussen team en stakeholders.

**06/2018 – 12/2018**                      **Head of Supplier Management, Aegon Corporate Center**  
**Expense Accounting & Control (a.i.)**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Aansturen team verantwoordelijk voor kostenadministratie, Business control en Inkoop Aegon Corporate Center;
- Bewaken van kostenontwikkeling Aegon Corporate Center; o.a. opstellen van kwartaalrapportages, coördineren budget- en forecast inclusief challengen van afdelingsmanagers;
- Implementatie van “self billing” (P2P- module) voor externen binnen Aegon Corporate Center;
- Uitvoeren afdeling-specifieke SOX-controles incl. afstemming met externe accountant.

## WERKERVARING (vervolg)

**11/2017 – 06/2018**      **Sr Cost Controller (a.i)**      **Scildon**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Allocatie kosten naar producten beoordeeld op juistheid/volledigheid, oordeel afgestemd met Directie.
- Advies geschreven ter verbetering van de kostenallocatie en daarna geïmplementeerd
- Diverse trendanalyses en scenario's opgesteld en in presentatie of memo verwerkt (o.a. in kader ORSA)

**03/2016 – 07/2017**      **Sr Business Controller IT/  
Teamleider Business Control Operatie (a.i)**      **Aegon Nederland**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Business Control IT en Cost Management Aegon NL, rapportierend aan CFO, lid directieteam IT;
- Verzorgen van de maandelijkse management rapportages aan directie IT en Directie Aegon NL;
- Coördineren en opstellen meerjarenplan en jaarbudget IT-divisie en Aegon NL;
- Opzetten/implementeren nieuwe KPI rapportages en (her)inrichten activity based costing model IT;
- Verminderen complexiteit en terugdringen doorlooptijd rapportages ("toepassen lean principes") in samenwerking met de afdelingen Accounting & Reporting en BI.

**04/2010 – 11/2015**      **Manager Finance & Control IT**      **SNS REAAL Groep**

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Inrichten, aanpassen en onderhouden van Financial & Business Control van de IT & Change organisatie (planning, budgettering, rapportage, business casemanagement) binnen Corporate Finance;
- Financiële decentralisatie IT-organisatie als onderdeel van de herstructurering van SNS Reaal (zowel balanssplitsing IT als begeleiden OR-adviestraject team);
- Omslag naar "Het Nieuwe Werken" binnen Finance geïmplementeerd, inclusief "lean" werkwijze;
- Proces rond financiële informatie IT in Merger & Acquisition trajecten aangestuurd en "in control";
- Rapportierend aan CFO, lid directieteam BIS IT.

**01/2009 – 04/2010**      **Manager Controlling**      **Zwitserleven**  
(Onderdeel SNS REAAL Groep)

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Harmonisatie en integratie cost & performance management Zwitserleven binnen SNS Reaal Groep;
- Versterken onderlinge samenwerking met de afdelingen Administratie & Verslaglegging.
- Uitvoeren van de reguliere P&C cyclus voor de business unit, opstellen rapportages richting de Groep;
- Overhead waardeanalyse voor de Finance functie voor heel SNS Reaal Groep gecoördineerd inclusief afstemmen besparingsplan met RvB.

**09/2006 – 01/2009**      **Manager Planning & Control**      **Delta Lloyd Verzekeringen**  
(Onderdeel Delta Lloyd Groep)

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Aansturen team, procesoptimalisatie en herinrichting Holding Control Delta Lloyd;
- Reductie doorlooptijd management rapportages met 50%;
- Project control geïntroduceerd (verbeterde monitoring/besluitvorming over projecten);
- Advies tot 25% kostenbesparing Finance binnen de divisie gecoördineerd en geïmplementeerd.

**04/2003 – 09/2006**      **Manager Controlling**      **ABN AMRO Verzekeringen**  
(Joint venture met Delta Lloyd Groep)

*Verantwoordelijk voor/behaalde resultaten o.a.:*

- Planning & Control cycli opnieuw ingericht, inclusief Activity Based Costing model verzekeraar;
- Contractafspraken tussen Joint Venture partijen vertaald naar management rapportages;
- Nieuwe pakketten voor Planning & Control ingericht inclusief reductie doorlooptijd (fast close);
- Ad interim Actuarisat a aangestuurd inclusief werving vaste actuarissen & afbouw tijdelijke inhuur.

**09/2000 – 04/2003**      **Controller**      **Ennia Caribe Holding NV**  
(Curacao)

**09/1996 – 09/2000**      **Sr Business Controller (corporate)/  
Sr Medewerkers Verslaglegging**      **Delta Lloyd Groep**

## OPLEIDINGEN

- |               |                      |                                     |
|---------------|----------------------|-------------------------------------|
| • 1998 – 2000 | Post-hbo Controlling | NIVE (HOFAM) Utrecht                |
| • 1992 – 1996 | HBO Bedrijfseconomie | HES Amsterdam                       |
| • 1990 – 1992 | Economie             | Vrij Universiteit Amsterdam         |
| • 1986 – 1990 | VWO                  | Pieter Nieuwland College, Amsterdam |

## CURSUSSEN & AANVULLENDE INFORMATIE

- \* Power BI en data analytics, Whayle intern (2020)
  - \* Social Media in Bedrijf, Studio Bicker (2016)
  - \* WordPress website maken, Studio Bicker (2015)
  - \* Ervaring met Profile Dynamics (toepassing in teams en individueel)
  - \* Lean training (yellow belt 2012, blue belt SNS 2013)
  - \* Master Classes IT Strategy (SNS Reaal/Nijenrode Universiteit) (2011)
  - \* NIBE/SVV, WFT Leven (2009)
  - \* Strategic Management Program bij CEDEP (INSEAD), Fontainebleau (2006)
  - \* Management Development Training bij De Baak (2002)
  - \* Presentatievaardigheden, La Vie Communicatie (1999)
  - \* Inleiding Verzekeringsbedrijf, SVV/SEA/NIBE (1998)
- 
- \* Vreemde talen: Engels vloeiend, Duits goed, Frans matig, Papiamento voldoende
  - \* Ruime ervaring met MS Office (o.a. expert in Excel), ervaring met Power BI
  - \* Ervaring met selectie & implementatie ABC tooling (o.a. SAS ABM, Access)
  - \* Ervaring met reporting tools (o.a. Clime, SAP, Exact)

## INTERESSES

- \* Sport: volleybal, trainer/coach senioren & aspiranten, lid Technische commissie
- \* Fotografie en video editing.
- \* Lid netwerk Common Sense Committed Financials